



徐榮耀

一起打逆境波

面對汰弱留強、只強調成功價值的制度，教育好像變成了一場逆境球賽。個性傾向樂觀而滿腦子策略的徐榮耀校長，憑的是一份看似簡單但其實不容易實踐的信念：堅持不放棄，因為每個生命都是有價值的。他先後參與籌辦副學士學位課程、高中書院，幾年前接任在殺校邊緣的中學為校長，都是逆境堅持、為失敗者開出路的身教。也許這就是人生真正的教育……

撰文・Sam | 攝影・王婉薇

都說，教師是影響人一生成長的靈魂工程師，於是我們總希望遇到良師，尤其是在我們面對失敗之時，不會給丟下來。我們也從小就聽到「有教無類」、「求學不是求分數」，但做教育的人都知道，現行教育制度中，對能力上「求不到分」的學子，依然誠心施教、春風化雨，是兩難，能夠有膽識和魄力去改變這境況的，更是少數，徐榮耀校長可說是這少數之一。

“教育本來就是一種人生的轉化和教化，這種改變是多層次的

徐榮耀現時是一所南區中學的校長，可他是在殺校危機中受命。這所中學曾是南區的第一組別（band 1）學校，但過往因為選擇自願縮班，並轉為母語教學，收生率下跌。徐榮耀上任後，看到的卻是上天給他的機會，相信有危自有機。「神沒有遺棄bottom low或被人看為渣滓的，在愛的教育中，我是與他們一起打拼，他們有需要時在他們身邊。」

徐校長真的憑著這一點信念，加上一點傻勁，禱告求出路。他知道，再強的領導都不能單打獨鬥，於是廣發英雄帖給南區的教會，請求他們協助，到學校開展不同服務。結果有9間教會應約，幾乎包辦了各種課外活動和功課輔導班，並在金錢上提供協助。

這讓人想起一本書：《人生沒有第三組別》，作者為退休教師，書中描寫了十六個真實的奮鬥故事，故事主角在起步點失腳了、落後了，但他們沒有氣餒，努力在社會裡尋覓出路，過程中他們學會了如何秉持理想、如何在困境中堅持，因此感動了身邊的人，給他們機會，伸出援手，助他們實踐夢想。人生沒有第三組別，但制度上卻強制把學校和學生分了組別，徐榮耀和學校努力打破組別的限制，處於殺校邊緣，卻走出了新路，為學校的師生帶來鼓舞。

「教育本來就是一種人生的轉化和教化，這種改變是多層次的，有學問上的改變、觀念上的改變，最終令人可以從神的perspective去看世事。」徐校長所把持的是信念，就是神從來不

會分組別，不會偏待人，不會放棄任何人，每個人的生命在神眼中都是有價值和寶貴的。這聽來高調理想，難以實行，徐校長卻是真的不放棄任何一個學生，幫助他們有尊嚴地重建信心。

「南區的中學過去數年因為收生不足，有兩間已經被殺，8間被限制只能開3班中一，我們是5間可以開4班中一的其中一間。」雖然徐榮耀信念很強，學校成績也已經回復到第一組別的水平，但談到殺校，還是猶有餘悸，可見收生壓力對他和學校影響之大。

“只有18%的學生能夠入讀大學，餘下的82%只有陪跑嗎？”

不要以為他素來都教好學生，因緣際會才要在南區打逆境波。事實上，逆境波對徐榮耀來說一點也不陌生，因為他過去也曾經歷兩次同類境況，當中也是因為堅持信念，造就了他的學生和有關課程/院校的成功，而那些學生，本來就是被社會視為失敗者的。

第一次要回溯到千禧年。

現時香港讀副學士的人數逾萬人，但回到1999年，首屆副學士出現時，只有300多位學生。當時有份籌備香港首個副學士課程的，就是徐榮耀。

「那時候」他說，在香港，不能升讀大學始終會被人看低一線，這群進不了大學的學生，難道就因此沒有出路？

於是和其他香港大學的教育同事開始籌備副學士課程，為升不上學士學位課程的年輕人提供多一條出路。「其實就像聖經中說，神在沙漠開江河……這個神不是高高在上，祂是走到人群中間，為人在困境中打開出路。」他說。

當時香港還沒有人知道什麼是副學士，因此它的師資、認受性、升學銜接，甚至上課地點等



問題，都需要解決。但最令徐榮耀意想不到的，是第一屆參與師友計劃的老師，竟然超過80%都是基督徒。大家不介意在狹窄的商業大廈中上課，反而練就出彼此緊密支持的風氣。後來陸續有大專院校開辦副學士課程。

「我想這是很特別的，香港第一個副學士課程，是一個基督教化的課程，同學都是一個大團契。」他認為，2000年後，學校承接年輕人工作愈來愈難，反而副學士之類的社區學院會變成新形式的青年工作平台。

“雖然過程艱難，但我們是很認真做這件事

過了數年，徐榮耀又走到另一個球場去打另一場逆境波：開辦高中書院。

香港高中課程都是以文法為主，其實對部分語言能力較弱的學生，是不利他們在統一模式中學習和爭取好成績的，而且當中他們所學到的，亦未必是他們會受用的。徐榮耀就與另一些教育界人士，一起開辦與別不同的高中書院，透過提供非傳統的課程，例如「旅遊與款待」之類證書程度課程，為一群不能適應傳統文法課程的學生開一條新出路。

「當時我們的課程甚至要獲得校外評審認證，可銜接大學課程才可開辦，雖然過程艱難，但可見我們是很認真做這件事。」徐榮耀為弱勢學生開出路，與他們一起打逆境波，又一例證。

事實上，他言教身教數十載，桃李滿門，不少學生青蔥歲月的人生低谷有他同行，這份情誼數十年後仍然不變。有學生事業有成卻失去品德，也有學生在社會工作逾十載仍迷失人生方向，他們都會主動找徐榮耀這位恩師指點迷津。

早前香港隊對卡塔爾的世界杯外圍賽，在零比三之下，於完場前連續追回兩球，這份逆境求生的鬥志，徐榮耀有，他的學生也有，而動力卻是由上頭而來的。